



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
Εθνικόν και Καποδιστριακόν
Πανεπιστήμιον Αθηνών
— ΙΔΡΥΘΕΝ ΤΟ 1837 —

Παράρτημα Α3

Στοχοθεσία Ποιότητας του ΠΜΣ

Εισαγωγή

Βασικός σκοπός της πολιτικής του ΠΜΣ «Διαχείριση της Σχολικής Μονάδας και Διά Βίου Μάθηση» είναι η διασφάλιση της ποιότητας της διδασκαλίας και της έρευνας. Ειδικότερα, κύρια προτεραιότητα της πολιτικής είναι η στελέχωση του ΠΜΣ με υψηλού επιπέδου διδακτικό και ερευνητικό προσωπικό, καθώς και η διαρκής αξιολόγηση και επανατροφοδότηση του προγράμματος σπουδών και των συνολικών υπηρεσιών που θα προσφέρει το ΠΜΣ στις/στους μεταπτυχιακές/ούς φοιτήτριες/ές. Απώτερος στόχος είναι η διασφάλιση της διαρκούς ανανέωσης του εκπαιδευτικού και ερευνητικού έργου του ΠΜΣ αναφορικά με τις διεθνείς τάσεις της επιστήμης και η ανάπτυξη της κουλτούρας αξιολόγησης σε όλους τους συντελεστές της εκπαιδευτικής διαδικασίας με την προώθηση φιλικών προς τους χρήστες μορφών αξιολόγησης της ποιότητας του ακαδημαϊκού έργου.

Μέσα από τη συνεργασία των φορέων του ΕΚΠΑ, όπως η Μονάδα Διασφάλισης Ποιότητας (ΜΟΔΙΠ) και η Ομάδα Εσωτερικής Αξιολόγησης (ΟΜΕΑ) του ΠΜΣ, θα ανταλλάσσονται πληροφορίες αλλά και δεδομένα με δημόσια πρόσβαση σχετικά με διοικητικές και εκπαιδευτικές δραστηριότητες, με στόχο τη διαμόρφωση και διατύπωση κριτικής άποψης για την ποιότητα του προγράμματος σπουδών μέσα από το παραγόμενο έργο με βάση αντικειμενικά κριτήρια καθώς και δείκτες διεθνούς αξιολόγησης. Στόχος είναι η διαρκής ανατροφοδότηση και βελτίωση του Προγράμματος Σπουδών ως μέρος της ίδιας της εκπαιδευτικής διαδικασίας.

1. Προγραμματισμός Στόχων και Δράσεων

Η στρατηγική του ΠΜΣ για τη Διασφάλιση Ποιότητας και το υψηλό επίπεδο του τίτλου που απονέμει οργανώνεται με στόχο την κατοχύρωση της ποιότητας και της αρτιότητας της διδασκαλίας, της συνεχούς επεξεργασίας νέων επιστημονικών κατευθύνσεων και της ενίσχυσης διεπιστημονικών και διεθνών συνεργασιών, στην υπηρεσία των παραπάνω στόχων.

Τα αποτελέσματα αυτής της στρατηγικής τεκμηριώνονται στις Εκθέσεις Εσωτερικής Αξιολόγησης και στην Έκθεση Εξωτερικής Αξιολόγησης του ΠΜΣ, στις διεξοδικές πληροφορίες για τη στοχοθεσία και τα μαθησιακά τους αποτελέσματα, όπως αυτά αποτυπώνονται στον Οδηγό Σπουδών του ΠΜΣ, στην πλήρη ευθυγράμμιση με τα Ευρωπαϊκά και τα Διεθνή Πρότυπα (σύστημα ECTS), στη συμμετοχή των μελών του Α3- Στοχοθεσία Ποιότητας ΠΜΣ «Διαχείριση της Σχολικής Μονάδας και Διά βίου Μάθηση»

ΠΜΣ σε εκπαιδευτικές δράσεις της κοινωνίας των πολιτών, αλλά και στην κατοχύρωση των ουσιαστικών και τυπικών εφοδίων για την επαγγελματική αποκατάσταση και κοινωνική εξέλιξη των μεταπτυχιακών φοιτητριών/ών.

Οι βασικοί άξονες αναφέρονται στο πλαίσιο των στρατηγικών στόχων. Οι στόχοι επανεκτιμώνται ετήσια και παρακολουθούνται στο πλαίσιο του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας. Οι κύριοι άξονες στους οποίους βασίζονται οι στρατηγικοί στόχοι για τη στοχοθεσία ποιότητας είναι:

Στρατηγικοί Στόχοι	
Στρατηγικός Στόχος I	Συνεχής Αναβάθμιση των Βασικών Ακαδημαϊκών Δραστηριοτήτων του ΠΜΣ
Στρατηγικός Στόχος II	Ενίσχυση και Προαγωγή της ερευνητικής δραστηριότητας, της Καινοτομίας και της Καινοτομίας στην Έρευνα
Στρατηγικός Στόχος III	Βελτίωση της Διασύνδεσης με την κοινωνία και την αγορά εργασίας
Στρατηγικός Στόχος IV	Ενίσχυση της Διεθνοποίησης και της Εξωστρέφειας
Στρατηγικός Στόχος V	Αναβάθμιση πανεπιστημιακού περιβάλλοντος-βελτίωση υποδομών και ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού

Οι επιμέρους στρατηγικοί στόχοι και οι αντίστοιχοι στόχοι ποιότητας, οι προτεινόμενες ενέργειες, το χρονοδιάγραμμα και οι αρμόδιοι για την υλοποίησή τους παρουσιάζονται στον ακόλουθο Πίνακα 1.

Πίνακας 1: Άξονες -Στόχοι Ποιότητας-Ενέργειες

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ	ΣΤΟΧΟΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΗΣΗ (δείκτης)	ΤΙΜΗ ΒΑΣΗΣ (τρέχουσα τιμή)	ΤΙΜΗ ΣΤΟΧΟΥ	ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ/ΔΡΑΣΕΙΣ (Τι πρέπει να κάνουμε για να πετύχουμε τα προσδοκώμενα αποτελέσματα;)	ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΕΣ (Ποιος αναλαμβάνει κάθε ενέργεια;)	ΧΡΟΝΟ-ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ (Πότε;)
Στρατηγικός Στόχος 1: Συνεχής Αναβάθμιση των βασικών ακαδημαϊκών δραστηριοτήτων του ΠΜΣ	Α.1 Βελτίωση Ρυθμού Αποφοίτησης Μεταπτυχιακών Φοιτητών	Δ5.05-21 Ετήσιο ποσοστό αποφοίτων προς τους εγγεγραμμένους	36%	50%	1.1. Εξορθολογισμός του Μαθησιακού Φόρτου των Φοιτητών χωρίς να επηρεάζεται η φυσιογνωμία και το επίπεδο σπουδών του ΠΜΣ	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	31/12/2023
		ΕΔ.1 Ποσοστό εγγεγραμμένων φοιτητών ή τελιοφοίτων που δεν έχουν ολοκληρώσει έγκαιρα τη διπλωματική τους εργασία	64%	50%	1.2 Ενέργειες Αλληλεπίδρασης παλαιότερων φοιτητών με τους νέους φοιτητές με στόχο την υποστήριξη των δεύτερων στην ολοκλήρωση των σπουδών τους. 1.3 Ενίσχυση Φροντιστηριακών Μαθημάτων		
		Δ5.11 Ποσοστό μαθημάτων με φροντιστήριο	12%	35%	1.4 Ενισχυτική διδασκαλία στα μαθήματα που κρίνεται απαραίτητο 1.5 Ενίσχυση του υλικού της εξ' αποστάσεως		

					<p>εκπαίδευσης στην πλατφόρμα e-class και το Open Delos.</p> <p>1.6 Διασφάλιση προδιαγραφών σύγχρονης πανεπιστημιακής εκπαίδευσης η οποία, εκτός των άλλων, θα βασίζεται και στο δείκτη «αριθμός φοιτητών ανά διδάσκοντα».</p> <p>1.7 Αξιοποίηση των νεοπροσληφθέντων μελών ΔΕΠ και μελών ΕΔΙΠ ώστε να καλύπτονται οι διδακτικές ανάγκες των φοιτητών του ΠΜΣ</p>		
	A.2 Ενίσχυση της Κουλτούρας Ποιότητας στο ΠΜΣ	ΕΔ.2 Πιστοποιημένο Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών από την ΕΘΑΑΕ	-	-	<p>1.8 Δημιουργία Ομάδας Εργασίας Πιστοποίησης ΠΜΣ (ΟΕΠΙ)</p> <p>1.9 Συμμετοχή στην ΟΕΠΙ Φοιτητών και Αποφοίτων του ΠΜΣ</p> <p>1.10 Συνεργασία με την ΜΟ.ΔΙ.Π ΕΚΠΑ</p> <p>1.11 Μεταφορά τεχνογνωσίας από ΟΜΕΑ Τμήματος</p> <p>1.12 Υποβολή Φακέλου Πιστοποίησης</p> <p>1.13 Πραγματοποίηση Εσωτερικής Αξιολόγησης</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ</p> <p>Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών</p> <p>Διδάσκοντες ΠΜΣ</p> <p>Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ ΜΟ.ΔΙ.Π</p>	31/12/2023

					1.14 Συμμετοχή στη Διαδικασία Εξωτερικής Αξιολόγησης		
A.3 Ευελιξία Σπουδών – Φοιτητοκεντρική Μάθηση	Δ5.06 Ποσοστό ελάχιστου αριθμού μαθημάτων ως προς τα προσφερόμενα	70%	60%	1.15 Εισαγωγή Σύγχρονων και Εναλλακτικών Μορφών Αξιολόγησης των φοιτητών στο πλαίσιο των μαθημάτων.	<p>1.16 Αξιοποίηση των ΤΠΕ για ενίσχυση της ποιότητας στην εκπαίδευση και διεθνοποίηση της έρευνας και διδασκαλίας.</p> <p>1.17 Διοργάνωση δράσεων, ώστε να δοθούν επιπλέον ερεθίσματα και κίνητρα για συμμετοχή «δια ζώσης» στις ακαδημαϊκές διαδικασίες και εμπέδωση της ακαδημαϊκής κουλτούρας.</p> <p>1.18 Ενίσχυση της ευελιξίας των φοιτητών στον σχεδιασμό των σπουδών τους μέσω της ενισχυμένης δυνατότητας επιλογής του μείγματος μαθημάτων</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ</p>	31/12/2023
	Δ5.07 Ποσοστό υποχρεωτικών μαθημάτων	80%	70%				
	Δ5.08 Ποσοστό μαθημάτων ελεύθερης επιλογής	0%	0%				
	Δ5.09 Ποσοστό μαθημάτων κατ' επιλογή υποχρεωτικών	20%	30%				

	A.4 Ενεργοποίηση Συμβουλευτικής Σπουδών	E.Δ.2 Ποσοστό Εγγεγραμμένων Φοιτητών του ΠΜΣ που απευθύνθηκαν στον Ακαδημαϊκό Σύμβουλο	10%	30%	1.19 Αξιοποίηση του Θεσμού του Ακαδ. Συμβούλου Καθηγητή για εκπαιδευτικά θέματα 1.20 Δυνατότητες εφαρμογής e-mentoring	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	31/12/2023
	A.5 Ενεργή Συμμετοχή Φοιτητών και Αποφοίτων στις διαδικασίες Εσωτερικής Αξιολόγησης	E.Δ.2 Ποσοστό Εγγεγραμμένων Φοιτητών του ΠΜΣ που συμμετείχαν στις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΜΣ	5%	15%	1.21 Ενημέρωση των Φοιτητών και Αποφοίτων για τις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΜΣ 1.22 Προώθηση των Ηλεκτρονικών Ερωτηματολογίων μέσω του e-class	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	31/12/2023
		E.Δ.3 Ποσοστό Αποφοίτων του ακαδημαϊκού έτους 2021-2022 του ΠΜΣ που συμμετείχαν στις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης του ΠΜΣ	10%	20%	1.23 Ανάδειξη των διορθωτικών αλλαγών με βάση τις αξιολογήσεις των φοιτητών ώστε να λαμβάνεται εμπράκτως η συμβολή της συμμετοχής τους στην αξιολόγηση		
Στρατηγικός Στόχος 2: Ενίσχυση και Προαγωγή της ερευνητικής	B1 Ποιότητα του παραγόμενου ερευνητικού έργου των Διδασκόντων του	E.Δ.4 Μέσο πλήθος εργασιών σε επιστημονικά περιοδικά με κριτές βάσει Scopus ανά μέλος	0	0	2.1 Χρηματοδότηση ανακοινώσεων σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια και δημοσιεύσεων σε διεθνή περιοδικά ανοιχτής		

δραστηριότητας της Καινοτομίας και της Αριστείας στην έρευνα	ΠΜΣ με βάση τις δημοσιεύσεις και την επιστημονική απήχηση	του Διδακτικού Προσωπικού του ΠΜΣ (5 έτη)			<p>πρόσβασης των διδασκόντων του ΠΜΣ</p> <p>2.2 Ανάπτυξη μηχανισμών καταγραφής και παρακολούθησης του ερευνητικού έργου των διδασκόντων του ΠΜΣ</p> <p>2.3 Αξιοποίηση δομών και κανονιστικού πλαισίου για τη διευκόλυνση στην πρόσβαση επιστημονικού εξοπλισμού.</p> <p>2.4 Παροχή συμβουλευτικής υποστήριξης στα μέλη ΔΕΠ και τους διδάσκοντες του ΠΜΣ για την δημιουργία προφίλ στο Google Scholar και σε άλλες δημοφιλείς βάσεις δεδομένων</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ</p> <p>Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών</p> <p>Διδάσκοντες ΠΜΣ</p> <p>Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ</p> <p>Στελέχη ΜΟ.ΔΙ.Π</p>	31/12/2023
		Ε.Δ.5 Μέσο πλήθος αναφορών βάσει Scopus ή Google Scholar ανά μέλος του Διδακτικού Προσωπικού του ΠΜΣ (5 έτη)	8352	9000			
		Ε.Δ.6 Διδάσκοντες Μέλη Δ.Ε.Π. με σημαντική αναγνώριση	10	12			
	B2 Συμμετοχή Φοιτητών του ΠΜΣ σε ερευνητικές διεργασίες	Ε.Δ.7 Αριθμός Σεμιναρίων με αντικείμενο τη συγγραφή ερευνητικών άρθρων και διπλωματικών εργασιών	2	4	<p>2.5 Αξιοποίηση των ΤΠΕ για ενίσχυση της ποιότητας και διεθνοποίησης της έρευνας</p> <p>2.6 Οργάνωση ειδικών σεμιναρίων από τους διδάσκοντες του ΠΜΣ για τη συγγραφή ερευνητικών άρθρων και διπλωματικών εργασιών</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ</p> <p>Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών</p> <p>Διδάσκοντες ΠΜΣ</p> <p>Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ</p>	31/12/2023
Ε.Δ.8 Ποσοστό Αποφοίτων του		8%	15%				

		ΠΜΣ (2021-2022), που κατά τη διάρκεια των σπουδών δημοσίευσε ερευνητικό άρθρο ή συμμετείχε σε συγγραφική ομάδα με μέλος ΔΕΠ - Διδάσκοντα του ΠΜΣ			2.7 Ενίσχυση της ερευνητικής δυναμικής του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών με έμφαση στις διεθνείς ερευνητικές συνεργασίες, την ενίσχυση της κινητικότητας των μεταπτυχιακών φοιτητών και της συμμετοχής τους σε διεθνή επιστημονικά συνέδρια. 2.8 Πρόβλεψη κονδυλίων που θα ενθαρρύνουν τις δημοσιεύσεις σε περιοδικά ανοιχτής πρόσβασης από φοιτητές του ΠΜΣ		
		Ε.Δ.9 Αριθμός Συνεδρίων ερευνητικού προσανατολισμού που οργανώθηκαν από το Τμήμα ή το ΠΜΣ και στα οποία συμμετείχαν Φοιτητές του ΠΜΣ	1	2			
		Ε.Δ.10 Ποσοστό Εγγεγραμμένων Φοιτητών του ΠΜΣ (2021-2022) που συμμετείχαν σε συνέδρια ερευνητικού προσανατολισμού του Τμήματος ή του ΠΜΣ	10%	15%			

	B3. Σύνδεση ΠΜΣ με Σπουδές σε Διδακτορικό Επίπεδο	E.Δ.11 Ποσοστό Αποφοίτων του ΠΜΣ για το έτος 2021-2022 που συνέχισε τις σπουδές του σε Διδακτορικό Επίπεδο	2%	5%	<p>2.9 Ενημέρωση των Φοιτητών του ΠΜΣ για τις δυνατότητες συνέχισης σπουδών σε διδακτορικό επίπεδο</p> <p>2.10 Συνεργασία με την Διοίκηση του Τμήματος για την εναρμόνιση με τις ερευνητικές προτεραιότητες και κατευθύνσεις της Διδακτορικής Έρευνας</p> <p>2.11 Υποστήριξη των μεταπτυχιακών φοιτητών και αποφοίτων στη συγγραφή ερευνητικής πρότασης για υλοποίηση διδακτορικής διατριβής</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ</p>	31/12/2023
Στρατηγικός Στόχος 3: Βελτίωση της Διασύνδεσης με την Κοινωνία και την Αγορά Εργασίας	Γ1. Εφαρμογή δράσεων διασύνδεσης του ΠΜΣ με την αγορά εργασίας και την Τοπική Κοινωνία	E.Δ.11 Δράσεις διασύνδεσης για τους αποφοίτους του ΠΜΣ με την Αγορά Εργασίας			<p>3.1 Παροχή Υπηρεσιών Ατομικής και Ομαδικής Συμβουλευτικής Υποστήριξης Σταδιοδρομίας Φοιτητών και Αποφοίτων για την ένταξη τους στην αγορά εργασίας</p> <p>3.2 Συμμετοχή σε δράσεις του Γραφείου Διασύνδεσης με την οικονομία και την αγορά εργασίας (ημέρες</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ Στελέχη Γραφείου Διασύνδεσης ΕΚΠΑ</p>	31/12/2023
		E.Δ.12 Εκδηλώσεις Παρουσίασης και Προβολής του ΠΜΣ σε	2	3			

		συνεργασία με τοπικούς φορείς			καριέρας, δράσεις ενημέρωσης κ.α) 3.3 Συνεργασία του Γραφείου Διασύνδεσης με το ΠΜΣ για την δικτύωση με τους αποφοίτους του 3.4 Εφαρμογή διαδικασιών ιχνηλάτησης αποφοίτων 3.4 Ανάθεση σε εταιρία συμβούλων της κατάρτισης μελετών απορρόφησης αποφοίτων του ΠΜΣ 3.6 Πραγματοποίηση Ετήσιας Εναρκτήριας Εκδήλωσης νεοεισερχομένων φοιτητών του ΠΜΣ. 3.7 Αναζήτηση επιχειρήσεων/ οργανισμών οι οποίοι θα μπορούσαν να συνεργαστούν με το ΠΜΣ στην υλοποίηση της πρακτικής άσκησης/διπλωματικής 3.8 Προβολή του ΠΜΣ και διασύνδεση με την τοπική κοινωνία, τοπική αυτοδιοίκηση, περιφέρεια, για την προσέλκυση μεταπτυχιακών φοιτητών		
		Ε.Δ.13 Υποδοχή νεοεισερχομένων φοιτητών του ΠΜΣ.	1	1			

	Γ2. Αξιοποίηση, Συνεργασία και Δικτύωση με τους Αποφοίτους του Τμήματος και του ΠΜΣ	Ε.Δ.14 Reunion Αποφοίτων του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών	0	1	3.9 Πραγματοποίηση Ετήσιας Εκδήλωσης για τους Αποφοίτους του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ Απόφοιτοι ΠΜΣ Στελέχη Γραφείου Διασύνδεσης	31/12/2023
		Ε.Δ.15 Ποσοστό των Αποφοίτων του ΠΜΣ που ενεγράφησαν στο Πληροφοριακό Σύστημα του Γραφείου Διασύνδεσης	0%	15%	3.10 Συνεργασία με το Τμήμα /Ακαδημαϊκή Μονάδα για την Δημιουργία του Γραφείου Αποφοίτων 3.11 Οργάνωση Διαλέξεων στο πλαίσιο του ΠΜΣ από αποφοίτους του Προγράμματος		
		Ε.Δ.16 Αριθμός Αποφοίτων στις ακαδημαϊκές δραστηριότητες του ΠΜΣ	2	5	3.12 Εγγραφή των αποφοίτων του ΠΜΣ στο Πληροφοριακό Σύστημα του Γραφείου Διασύνδεσης		
Στρατηγικός Στόχος 4: Ενίσχυση της Διεθνοποίησης και της Εξωστρέφειας	Δ1. Προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών στο ΠΜΣ	Ε.Δ.17 Ποσοστό αλλοδαπών φοιτητών στο σύνολο των εγγεγραμμένων φοιτητών του ΠΜΣ	2%	4%	4.1 Αξιοποίηση των ΤΠΕ για ενίσχυση της ποιότητας στην εκπαίδευση και διεθνοποίηση της έρευνας και διδασκαλίας 4.2 Αξιοποίηση μέσων προβολής όπως το Study in Greece 4.3 Αύξηση των ξενόγλωσσων μαθημάτων	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	31/12/2023

					στα προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών		
	Δ2. Προσέλκυση Διδασκόντων στο ΠΜΣ από Ιδρύματα της Αλλοδαπής	Ε.Δ.18 Πλήθος επισκεπτών καθηγητών στο ΠΜΣ από Ιδρύματα της Αλλοδαπής	1	2	4.4 Πρόσκληση αλλοδαπών καθηγητών Ιδρυμάτων της αλλοδαπής και διακεκριμένων επιστημόνων για συμμετοχή στη διδασκαλία ή έρευνα μέσω βραχυχρόνιων joint appointments ή ως επισκέπτες καθηγητές στο ΠΜΣ 4.5 Ενίσχυση της συμμετοχής στις διδακτικές διεργασίες του ΠΜΣ επισκεπτών καθηγητών από Πανεπιστήμια του εξωτερικού και ειδικών εμπειρογνομόνων από δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	31/12/2023
		Ε.Δ.19 Αναλογία επισκεπτών καθηγητών στο ΠΜΣ από Ιδρύματα της Αλλοδαπής τα μέλη ΔΕΠ του Ιδρύματος που διδάσκουν στο πρόγραμμα	0,27	0,8	4.6 Αύξηση και διασφάλιση κονδυλίων που θα ενθαρρύνουν την κινητικότητα και την εξωστρέφεια.		

	Δ3. Συμμετοχή σε δραστηριότητες της συνεργασίας ευρωπαϊκών πανεπιστημίων CIVIS.	Ε.Δ.20 Ποσοστό φοιτητών στο σύνολο των εγγεγραμμένων φοιτητών του ΠΜΣ που συμμετείχαν σε δραστηριότητες της συνεργασίας ευρωπαϊκών πανεπιστημίων CIVIS	5%	12%	4.7 Συμμετοχή σε οργάνωση short courses από διδάσκοντες του ΠΜΣ 4.8 Συμμετοχή σε οργάνωση θερινών σχολείων από διδάσκοντες του ΠΜΣ	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ Μεταπτυχιακοί Φοιτητές Ομάδα CIVIS	31/12/2023
		Ε.Δ.21 Ποσοστό Διδασκόντων του ΠΜΣ που συμμετείχαν σε δραστηριότητες της συνεργασίας ευρωπαϊκών πανεπιστημίων CIVIS	3%	6%			
	Δ4. Λήψη Διαπιστεύσεων και Πιστοποιήσεων από Διεθνείς Οργανισμούς	Ε.Δ.22 Διαπιστεύσεις και Πιστοποιήσεις από Διεθνείς Οργανισμούς	0	1	4.9 Σύνταξη και Υποβολή Φακέλου Πιστοποίησης στον Οργανισμό 4.10 Πραγματοποίηση Αξιολόγησης 4.11 Ενημέρωση της ακαδ. κοινότητας και των ενδιαφερόμενων μερών για τη λήψη της	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	31/12/2023

					διαπίστευσης /πιστοποίησης		
	Δ5. Συμμετοχή μεταπτυχιακών φοιτητών του προγράμματος στο ERASMUS	Ε.Δ.23 Ετήσιο ποσοστό εξερχόμενων φοιτητών ERASMUS του ΠΜΣ στο σύνολο των ενεργών φοιτητών	0%	1%	4.12 Προβολή των Δυνατοτήτων Συμμετοχής Φοιτητών του ΠΜΣ στο Πρόγραμμα Erasmus	Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ Μεταπτυχιακοί Φοιτητές	31/12/2023
Στρατηγικός Στόχος 5: Αναβάθμιση Πανεπιστημιακού Περιβάλλοντος - Βελτίωση Υποδομών και Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού	Ε.1 Ανάπτυξη Πληροφοριακών Συστημάτων Διοίκησης και Υπηρεσιών Ψηφιακής Διακυβέρνησης	Ε.Δ.23 Ανάπτυξη Νέου Πληροφοριακών Συστήματος για το ΠΜΣ	0	1	5.1 Ανάπτυξη Πληροφοριακού Συστήματος για την διαχείριση των φοιτητών και των διαδικασιών του ΠΜΣ 5.2 Διασύνδεση Πληροφοριακού Συστήματος με το Φοιτητολόγιο	Σύγκλητος Πρυτανικές Αρχές ΕΛΚΕ Κέντρο Λειτουργίας Δικτύου Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ Κέντρο Λειτουργίας Δικτύου	31/12/2023
	Ε.2 Βελτίωση των υποδομών και των υπηρεσιών υποστήριξης της φοιτητικής κοινότητας του ΠΜΣ	Ε.Δ.24 Νέες Αίθουσες Διδασκαλίας	0	2	5.3 Δημιουργία νέων Αιθουσών Διδασκαλίας 5.4 Ανακαίνιση χώρων για τη δημιουργία νέων αιθουσών διδασκαλίας	Σύγκλητος Πρυτανικές Αρχές ΕΛΚΕ Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ	31/12/2023

						Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	
	Ε.Δ.25 Νέα Εργαστήρια	1	3	5.5 Δημιουργία Νέων Εργαστηρίων	Σύγκλητος Πρυτανικές Αρχές ΕΛΚΕ Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	31/12/2023	
	Ε.Δ.26 Ανανέωση Εξοπλισμού Γραφείων, Αιθουσών και Εργαστηρίων	7	10	5.6 Διασφάλιση ύπαρξης ασύρματης σύνδεσης δικτύου σε όλους τους χώρους που υλοποιείται το ΠΜΣ 5.7 Πιστοποίηση εργαστηριακών δομών και διαδικασιών μέσω εφαρμογής προτύπων διασφάλισης ποιότητας (π.χ. ISO 9001). 5.8 Προμήθεια Γραφείων και εξοπλισμού	Σύγκλητος Πρυτανικές Αρχές ΕΛΚΕ Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ	31/12/2023	

		Ε.Δ.27 Επαρκής Στελέχωση του Διοικητικού Προσωπικού του ΠΜΣ (άτομα)	2	4	<p>5.9 Αξιοποίηση χρηματοδότησης μέσω έργου ΕΣΠΑ</p> <p>5.10 Σχεδιασμός και Υλοποίηση όλων των προβλεπόμενων ενεργειών για την επιλογή και πρόσληψη των νέων διοικητικών συνεργατών</p>	<p>Σύγκλητος Πρυτανικές Αρχές ΕΛΚΕ Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ</p>	31/12/2023
	Ε.3 Βελτίωση Προσβασιμότητας των ΑΜΕΑ	Ε.Δ.28 Δαπάνες για δράσεις στήριξης/έργα προσβασιμότητας των ΑΜΕΑ ως προς τον ετήσιο Προϋπολογισμό του ΠΜΣ	5%	10%	<p>5.10 Συμμετοχή στην υλοποίηση έργων για την βελτίωση της προσβασιμότητας των κτιριακών υποδομών του Ιδρύματος για τα ΑΜΕΑ (αίθουσες , εξωτερικοί χώροι κ.α)</p> <p>5.11 Χρήση των υπηρεσιών μετακίνησης των φοιτητών με κινητικά προβλήματα από και προς τους χώρους του Πανεπιστημίου</p> <p>5.12 Ανάπτυξη εκπαιδευτικού υλικού και</p>	<p>Σύγκλητος Πρυτανικές Αρχές Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ Μονάδα Προσβασιμότητας</p>	31/12/2023
		Ε.Δ.29 Ποσοστό αιθουσών ΠΜΣ προσβάσιμων από ΑΜΕΑ	50%	70%			

					<p>ενίσχυση της εκπαιδευτικής διαδικασίας για άτομα με μειωμένη όραση και ακοή.</p> <p>5.13 Αναβάθμιση του ιστότοπου του ΠΜΣ ώστε να υπάρχει πρόσβαση σε άτομα με μειωμένη όραση.</p>		
	Ε4. Προώθηση της ισότιμης εκπροσώπησης των φύλων	Ε.Δ.30 Αναλογία γυναικών/ανδρών στα μέλη του Διδακτικού Προσωπικού του ΠΜΣ	0,5	0,8	<p>5.14 Δημιουργία Επιτροπής στο ΠΜΣ για θέματα Ισότητας Φύλου και αποφυγής διακρίσεων</p> <p>5.15 Συνεργασία με το Παρατηρητήριο για την Έμφυλη Ισότητα (ΠΑΡ.Ε.Ι) του ΕΚΠΑ για την υιοθέτηση ορθών πρακτικών.</p>	<p>Διευθυντής ΠΜΣ Επιτροπή Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών Διδάσκοντες ΠΜΣ Γραμματεία Τμήματος ΟΜΕΑ Τμήματος ΟΕΠΙ ΠΜΣ Παρατηρητήριο για την Έμφυλη Ισότητα (ΠΑΡ.Ε.Ι)</p>	31/12/2023
		Ε.Δ.31 Αναλογία γυναικών/ανδρών στο φοιτητικό πληθυσμό του ΠΜΣ	8	7	<p>5.16 Πρόβλεψη για την ισότιμη συμμετοχή γυναικών στα μέλη του Διδακτικού Προσωπικού</p> <p>5.17 Πρόβλεψη για την ισότιμη συμμετοχή γυναικών στην κατανομή των προσφερόμενων θέσεων για σπουδές στο ΠΜΣ</p>		



1.α.Στρατηγικός Στόχος I: Συνεχής Βελτίωση των Βασικών Ακαδημαϊκών Δραστηριοτήτων του ΠΜΣ

Σύμφωνα με το σχεδιασμό, ο 1^{ος} στρατηγικός στόχος επιμερίζεται στην επίτευξη των ακόλουθων στόχων ποιότητας:

- Βελτίωση του ρυθμού αποφοίτησης των μεταπτυχιακών φοιτητών
- Ενίσχυση της κουλτούρας της ποιότητας στο ΠΜΣ
- Ευελιξία σπουδών και φοιτητοκεντρική μάθηση
- Ενεργοποίηση συμβουλευτικής σπουδών
- Ενεργή συμμετοχή φοιτητών και αποφοίτων στις διαδικασίες εσωτερικής αξιολόγησης

Οι προτεινόμενες ενέργειες για την επίτευξη των στόχων ποιότητας του ΣΣΙ είναι:

1. Ερωτηματολόγια αξιολόγησης όλων των εμπλεκομένων (φοιτητές/τριες, μέλη ΔΕΠ, διοίκηση) ανά εξάμηνο
2. Εμπλουτισμός του προγράμματος του ΠΜΣ με σύγχρονες μεθόδους διδασκαλίας
3. Διαρκής ανατροφοδότηση και αξιολόγηση του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών με ομαδικά εστιασμένες συνεντεύξεις κατά τη διάρκεια της ροής του προγράμματος
4. Συμμετοχή προσωπικού υψηλών προδιαγραφών με ακαδημαϊκό/ερευνητικό έργο και εγχώρια και διεθνή βιβλιογραφία
5. Αξιοποίηση του θεσμού του Ακαδημαϊκού Συμβούλου
6. Ένταξη και ενίσχυση των δεξιοτήτων των μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών του ΠΜΣ μέσω των εργαστηρίων που ήδη λειτουργούν στη Σχολή Επιστημών της Αγωγής
7. Αξιολόγηση και ανατροφοδότηση των οργάνων που επιβλέπουν τη λειτουργία του ΠΜΣ
8. Εμπλουτισμός του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών με μαθήματα ανάπτυξης ψηφιακών δεξιοτήτων.
9. Άμεση εφαρμογή πρότυπων και κατάλληλων μεθοδολογιών εκπαίδευσης με στόχο την προσαρμογή της ύλης, σύμφωνα πάντα με το εκάστοτε γνωστικό αντικείμενο αλλά και την προσαρμογή των φοιτητών/τριών στο εκάστοτε μάθημα.
10. Αξιολόγηση των αποφοίτων του ΠΜΣ με τη δημιουργία δικτύου αποφοίτων, οι

οποίοι θα συμβάλλουν στην επίτευξη ακαδημαϊκών αλλά και κοινωνικών στόχων του ΠΜΣ.

1.β. Στρατηγικός Στόχος II: Ενίσχυση και προαγωγή της ερευνητικής δραστηριότητας, της Καινοτομίας και της Αριστείας στην Έρευνα

Σύμφωνα με το σχεδιασμό, ο 2^{ος} στρατηγικός στόχος επιμερίζεται στην επίτευξη των ακόλουθων στόχων ποιότητας:

- Ποιότητα του παραγωγικού έργου των διδασκόντων με βάση τις δημοσιεύσεις και τη διεθνή απήχηση
- Συμμετοχή φοιτητών του ΠΜΣ σε ερευνητικές διεργασίες
- Σύνδεση ΠΜΣ με σπουδές σε διδακτορικό επίπεδο

Οι προτεινόμενες ενέργειες για την επίτευξη των στόχων ποιότητας του ΣΣII είναι:

1. Διαρκής κινητοποίηση μελών ΔΕΠ στη συγγραφή και δημοσίευση στην ελληνικό και διεθνή βιβλιογραφία, επιστημονικών άρθρων και βιβλίων σχετικά με τις ειδικεύσεις του ΠΜΣ και ανατροφοδότηση μέσω της λειτουργίας του ΠΜΣ.
2. Συνεργασία με τους φοιτητές του ΠΜΣ για την συγγραφή και έκδοση κοινών ερευνητικών εργασιών.
3. Διενέργεια ημερίδων στο πλαίσιο του ΠΜΣ για την παρουσίαση των ερευνητικών εργασιών των φοιτητών.
4. Ενθάρρυνση των φοιτητών για παρουσίαση των εργασιών σε συνέδρια/ημερίδες.
5. Έκδοση επιστημονικού ερευνητικού περιοδικού στα αντικείμενα του ΠΜΣ.
6. Ενίσχυση της ερευνητικής κουλτούρας και ενδυνάμωση των φοιτητών μέσα από ειδικά σεμινάρια έρευνας με στόχο τη διασύνδεση με σπουδές σε διδακτορικό επίπεδο.
7. Συμμετοχή στην ιδρυματική ενημέρωση διδακτικού προσωπικού για προκηρύξεις ερευνητικών προγραμμάτων.
8. Συμμετοχή στις ιδρυματικές ημερίδες προβολής ερευνητικών αποτελεσμάτων.
9. Υποστήριξη διδασκόντων/ουσών για την υποβολή και διαχείριση ερευνητικών έργων.

10. Συμμετοχή όλων των μελών του ΠΜΣ μέσω αρθρογραφίας, επιστημονικών συνεδρίων, κοινωνικών εκδηλώσεων, ενημέρωση του κοινού, σύνδεση με την κοινωνία λόγω της φύσης των σπουδών του ΠΜΣ.

1.γ. Στρατηγικός Στόχος III: Βελτίωση της διασύνδεσης με την κοινωνία και την αγορά εργασίας

Ο 3^{ος} στρατηγικός στόχος επιμερίζεται στην επίτευξη των ακόλουθων στόχων ποιότητας:

- Εφαρμογή δράσεων διασύνδεσης του ΠΜΣ με την αγορά εργασίας και την Τοπική Κοινωνία
- Αξιοποίηση, Συνεργασία και Δικτύωση με τους Αποφοίτους του Τμήματος και του ΠΜΣ

Οι προτεινόμενες ενέργειες για την επίτευξη των στόχων ποιότητας του ΣΣIII είναι:

1. Δημιουργία συλλόγου αποφοίτων του ΠΜΣ και του Τμήματος.
2. Συνεργασία με τοπικούς φορείς, οργανισμούς, επιμελητήρια για τη διενέργεια κοινών δράσεων όπως συνέδρια, ημερίδες κλπ.
3. Συνεργασία με συνδικαλιστικούς και εργοδοτικούς φορείς και την κοινωνία των πολιτών για την ενδυνάμωση της απασχόλησης και απορροφητικότητας των αποφοίτων.
4. Υποστήριξη και ενίσχυση σχετικών δράσεων και πρωτοβουλιών των διδασκόντων/ουσών και των δομών του ΠΜΣ μέσω της συνεργασίας του ΠΜΣ με τοπικούς και κοινωνικούς φορείς καθώς και επιχειρήσεις.

1.δ. Στρατηγικός Στόχος IV: Ενίσχυση της Διεθνοποίησης και της Εξωστρέφειας

Ο 4^{ος} στρατηγικός στόχος επιμερίζεται στην επίτευξη των ακόλουθων στόχων ποιότητας:

- Προσέλκυση αλλοδαπών φοιτητών στο ΠΜΣ
- Προσέλκυση Διδασκόντων στο ΠΜΣ από Ιδρύματα της Αλλοδαπής
- Συμμετοχή σε δραστηριότητες της συνεργασίας ευρωπαϊκών πανεπιστημίων CIVIS
- Λήψη Διαπιστεύσεων και Πιστοποιήσεων από Διεθνείς Οργανισμούς
- Συμμετοχή μεταπτυχιακών φοιτητών του προγράμματος στο ERASMUS

Οι προτεινόμενες ενέργειες για την επίτευξη των στόχων ποιότητας του ΣΣIV είναι:

1. Συνεργασία με διδάσκοντες από ομοειδή ΠΜΣ σχολών του εξωτερικού.

A3- Στοχοθεσία Ποιότητας ΠΜΣ «Διαχείριση της Σχολικής Μονάδας και Διά βίου Μάθηση»

2. Συμμετοχή σε δράσεις του CIVIS με την οργάνωση θερινών σχολείων στην Αγγλική γλώσσα.
3. Ένταξη ενός τουλάχιστον μαθήματος στην Αγγλική γλώσσα με διδάσκοντες από ΑΕΙ της αλλοδαπής.
4. Διεθνείς ημερίδες/webinars/conferences.
5. Αξιοποίηση του Erasmus για επισκέψεις φοιτητών/διδασκόντων σε αντίστοιχα ΠΜΣ στο πλαίσιο π.χ. του CIVIS.
6. Ενίσχυση των διεθνών διμερών συμφωνιών επιστημονικής συνεργασίας με Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα και της συμμετοχής σε διεθνή ανεξάρτητα προγράμματα.
7. Συμμετοχή σε διεθνείς οργανισμούς, ενώσεις και δίκτυα Πανεπιστημίων, στο πλαίσιο των συναφών δράσεων του ΕΚΠΑ.

1.ε. Στρατηγικός Στόχος V: Αναβάθμιση Πανεπιστημιακού Περιβάλλοντος - Βελτίωση Υποδομών και Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού

Ο 5^{ος} στρατηγικός στόχος επιμερίζεται στην επίτευξη των ακόλουθων στόχων ποιότητας:

- Ανάπτυξη Πληροφοριακών Συστημάτων Διοίκησης και Υπηρεσιών Ψηφιακής Διακυβέρνησης
- Βελτίωση των υποδομών και των υπηρεσιών υποστήριξης της φοιτητικής κοινότητας του ΠΜΣ
- Βελτίωση Προσβασιμότητας των ΑΜΕΑ
- Προώθηση της ισότιμης εκπροσώπησης των φύλων

Οι προτεινόμενες ενέργειες για την επίτευξη των στόχων ποιότητας του ΣΣΙΥ είναι:

1. Αξιοποίηση των πληροφοριακών συστημάτων για καλύτερη οργάνωση των σπουδών, άμεση ανταπόκριση σε αιτήματα μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών και διασφάλιση της εξωστρέφειας.
2. Αύξηση της πρόσβασης στις υποδομές και υπηρεσίες με αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών και υποστήριξη της ισότιμης ένταξης μέσα από σχετικές ημερίδες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης.
3. Προώθηση της ισότητας των φύλων μέσα από ευαισθητοποίηση σε θέματα σχετικά με την ηθική, σωματική και σεξουαλική παρενόχληση.

4. Βελτίωση της γλώσσας των επίσημων κειμένων ώστε να προάγει την ισότητα των φύλων.
5. Ενημέρωση/ευαισθητοποίηση μέσα από σχετικές δράσεις/ημερίδες/φυλλάδια για θέματα κοινωνικής ένταξης και άρσης του στίγματος και του αποκλεισμού για διάφορες ομάδες.
6. Συνεργασία με την ΕΙΦ του ΠΤΔΕ για κοινές δράσεις ευαισθητοποίησης των μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών και προαγωγής της ισότητας των φύλων.
7. Πρόβλεψη για ισότιμη συμμετοχή των γυναικών τόσο στο διδακτικό προσωπικό όσο και στον πληθυσμό των μεταπτυχιακών φοιτητριών/ων.

Οι δράσεις και οι ενέργειες του συνόλου των στρατηγικών στόχων είναι αλληλένδετες και συνεπικουρούν η μία την άλλη με στόχο τη συνεχή αναβάθμιση της ποιότητας της παρεχόμενης εκπαίδευσης.